

## Engineering Coaching

Im Engineering Coaching werden passgenaue Lösungen für die spezifischen Anforderungen des Unternehmens erarbeitet und umgesetzt. Der Coach bringt seine eigenen Erfahrungen aus der industriellen Praxis ein. Gemeinsam mit den Mitarbeitern des Unternehmens analysiert er die Handlungsfelder, bereitet das im Unternehmen vorhandene Wissen auf und gestaltet die gemeinsame Lösungsfindung. Die Implementierung und nachhaltige Verankerung des Lösungskonzeptes erfolgt in enger Zusammenarbeit mit den Führungskräften sowie den Mitarbeitern.

### Situation im Unternehmen

Ein Unternehmen kann vom Engineering Coaching bei verschiedenen Herausforderungen profitieren:

- Wenn der Entwicklungsbereich und angrenzende Bereiche mit vielen nicht wertschöpfenden Aufgaben beschäftigt sind und mit den vorhandenen Kompetenzen keine oder nur unzureichende Alleinstellungsmerkmale der eigenen Produkte erzielen.
- Wenn Mitarbeiter sich stets überlastet fühlen, viele Engpässe auftreten und „Feuerwehraktionen“ keine Seltenheit sind.
- Wenn Termin- und Kostenpläne nur schwer aufzustellen sind, selten eingehalten werden und Projekte oftmals nicht das Ziel erreichen.
- Wenn bereits an anderer Stelle erarbeitetes Wissen unzureichend wiederverwendet wird.

Das Coaching im Engineering ist gleichzeitig Unternehmensberatung, Personalentwicklung und Veränderungsprogramm. Ziel ist, gemeinsam mit den Führungsebenen und den Mitarbeitern, die Gesamtsituation zu reflektieren und den für das Unternehmen langfristig richtigen Weg zu finden.

### Unser Leistungsversprechen

- Aufbereitung und Nutzung des vorhandenen Wissens und der Erfahrungen der Mitarbeiter im Unternehmen, um den Herausforderungen zielgerichtet zu begegnen
- Lieferung der „fehlenden Mosaiksteine“ durch Abgleich mit „Good-Practices“ aus der Industrie, z.B. Prozess-, Projekt- und Ressourcenmanagement, Kompetenz- und Wissensmanagement, Entwicklungsmethoden, Innovationsmanagement in der Entwicklung
- Unterstützung bei der Erarbeitung von Vorschlägen zur Optimierung bzw. zur Zusammenarbeit der Entwicklung mit angrenzenden Bereichen, wie z.B. Marketing und Vertrieb

### Ihre Vorteile

- Unabhängige Instanz für die Analyse und den Lösungsprozess
- Neue Impulse für die Aufgabenlösung
- Erfahrungsbasierte, ganzheitliche und umsetzbare Lösungskonzepte
- Praxisorientierte Handlungsempfehlungen

## Unsere Stärken

- Objektiver Blick von außen und Erfahrungen bei industriereiften Methoden
- Operative Umsetzung und längerfristige Begleitung des Veränderungsprozesses
- Netzwerke und Kontakte

## Leistungen im Engineering

- Entwicklung und Begleitung der Produkt- und Technologieplanung
- Optimierung der Schnittstelle zu strategischem Marketing, Vertrieb, Einkauf und Fertigung
- Einführung von Projekt-, Ressourcen- und Prozessmanagement, Kompetenz- und Wissensmanagement in der Entwicklung
- Erhöhung der Kundenorientierung in der Entwicklung, insbesondere in den frühen Entwicklungsphasen
- Evaluierung des Projektmanagements und der Entwicklungsmethoden

## Ihr Ansprechpartner:

Prof. Dr. Helmut Kohlert

Kohlert & Company GmbH  
Postfach 1149  
D-73747 Ostfildern  
Phone +49 711 3009 481  
Fax +49 711 3009 482  
Mobil +49 179 4932 788  
info@kohlertcompany.com  
www.kohlertcompany.com

## Unsere Vorgehensweise

Die Ermittlung der Fakten in den einzelnen Bereichen erfolgt durch Analysen, Interviews und Workshops im Unternehmen:

- 1 Skizzierung des Inhalts der Aufgabenstellung des Engineering Coaching, mögliche Zielsetzungen, erster vorläufiger Zeitplan.
- 2 Analyse der Handlungsfelder im Unternehmen und Ermittlung des Ist-Zustands durch Analysen, Interviews und Workshops: Wo steht das Unternehmen heute?
- 3 Klärung der Zielsetzung: Wo soll das Unternehmen hin, was soll bis wann erreicht werden? Erarbeitung der zentralen Handlungsfelder, der Gestaltung und praktischen Umsetzung im Coaching-Prozess.
- 4 Erarbeitung von Lösungskonzepten, Abstimmung von Maßnahmen und Umsetzung gemeinsam mit Führungskräften und Mitarbeitern.
- 5 Erfolgskontrolle und Auswertung sowie Unterstützung bei der Stabilisierung des Zielzustands.

